

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ผลผลิต	กิจกรรมการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
รหัส	๑๑๑๐๑-๖๒-๐๔๐๐๑-๐๑-๐๑
งบประมาณ	งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒
หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งานประกันคุณภาพการศึกษา กองนโยบายและแผน (สำนักงานอธิการบดี)

๑. ชื่อโครงการ

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ
ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง”

๒. ลักษณะ/ประเภทของโครงการ วิชาการ/การจัดการเรียนการสอน

๓. ความสอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงมุ่งเน้น
การบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

๔. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา มีความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหาร
ความเสี่ยง ซึ่งเป็นเรื่องที่มีความสำคัญและมีบทบาทในการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษา โดยมหาวิทยาลัย
ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้ดำเนินการให้บุคลากรของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยฯ มีส่วนร่วมในการ
แสดงความคิดเห็นและร่วมกันจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน จากภารกิจหลัก บริบท สิ่งแวดล้อม
ปัจจัยและเงื่อนไขต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรมีการปรับเปลี่ยนและเข้ามามีบทบาท
ต่อการดำเนินงานขององค์กรมากขึ้น เพื่อให้บรรลุถึงทิศทางและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดขึ้น โดยดำเนินการ
ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๗ ของสำนักงานคณะกรรมการ
การอุดมศึกษา (สกอ.) และยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ ๓
(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และนโยบายของรัฐบาล ข้อที่ ๑๐ การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล
และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ และการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส
ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยหน่วยงานมีการ
วิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนในหน่วยงาน ภายใต้การกำกับดูแล
ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีการปรับปรุงระบบ
อย่างต่อเนื่องและทันต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อการบรรลุเป้าหมายของสถาบันตามภารกิจหลัก และยุทธศาสตร์
ของมหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ นั้น

ความจำเป็นของการบริหารความเสี่ยง คือ การดำเนินงานขององค์กรนั้น มีวัตถุประสงค์หลัก
เพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรซึ่งประกอบด้วย รัฐบาล บุคลากรในหน่วยงาน
และ หน่วยงานในสังกัด และประชาชนผู้รับบริการ ในปัจจุบันองค์กรต้องดำเนินงานภายใต้สภาวะของการ
เปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ทั้งจากระบบเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเปลี่ยนแปลง
ความ ต้องการสังคม การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ การดำเนินงานเพื่อสร้างคุณค่าดังกล่าวนี้ อาจมีผลกระทบ
จากความเสี่ยงในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกหน่วยงาน และส่งผลกระทบต่อ

ให้คุณค่าที่ควรจะมีแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นต้องลดลงหรือหมดไป ดังนั้น การจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงภายใน มหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ ก็จะช่วยลดโอกาสและผลกระทบจากความเสียหายที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อองค์กรหรือมีผลกระทบน้อยที่สุด

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา มีประสิทธิภาพ งานประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา จึงเห็นสมควรจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง”

๕. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและวิธีการ ตลอดจนกระบวนการในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง

๒. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมนำความรู้ไปใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง และสามารถนำผลการประเมินความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินการตามตัวบ่งชี้ด้านการพัฒนาคุณภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม

๖. ความสอดคล้องกับตัวบ่งชี้ในการประเมิน

๑. การประเมินตามคุณภาพภายในตามเกณฑ์ของ สกอ. ระดับสถาบัน องค์ประกอบที่ ๕ การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ ๕.๑ การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน เกณฑ์มาตรฐานข้อที่ ๓ ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

๒. ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และนโยบายของรัฐบาล ข้อที่ ๑๐ การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ และการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

๖. กลุ่มเป้าหมาย

คณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และบุคลากรผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๐๐ คน

๗. วิทยากร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประเสริฐ อัครประดมพงศ์ วิทยากรหลักสูตรบริหารความเสี่ยง /ที่ปรึกษาพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสมัยใหม่ให้กับบริษัทเอกชน /ที่ปรึกษากรรมการบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมาย

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย
จำนวนคนที่เข้าร่วมอบรม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าอบรม	ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ๓.๕๑
ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๙. วิธีดำเนินการ

๙.๑ สถานที่ดำเนินโครงการ

ณ ห้องประชุมชั้น ๙ อาคาร ๑๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

๙.๒ วัน/เดือน/ปี ที่จัดโครงการ

ระหว่างวันอังคารที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๒

๙.๓ แผนการดำเนินการ/ปฏิทินปฏิบัติงาน

๑. ประชุมคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินงานยกร่างโครงการ ฯ และประสานวิทยากร

๒. เสนอขออนุมัติโครงการการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ

๓. การดำเนินโครงการตามขั้นตอน ต่อไปนี้

๓.๑ เตรียมข้อมูล กำหนดเนื้อหาในการอบรมเชิงปฏิบัติการ

๓.๒ กำหนดรูปแบบการอบรมเชิงปฏิบัติการจัดเตรียมหัวข้อเรื่องและจัดทำกำหนดการ

๓.๓ เสนอขออนุมัติโครงการ

๓.๔ ประสานงานสถานที่จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ

๓.๕ จัดทำคำสั่งผู้เข้าร่วมโครงการและแจ้งหน่วยงานต่างๆให้ทราบและส่งรายชื่อ

๓.๖ ดำเนินจัดโครงการตามวัน และเวลาที่กำหนด

๓.๗ สรุปและประเมินผลการจัดโครงการเสนอต่อผู้บังคับบัญชา

๑๐. รายละเอียดของงบประมาณที่ใช้

งบประมาณทั้งสิ้น ๕๘,๒๐๐ บาท (ห้าหมื่นแปดพันสองร้อยบาทถ้วน) จากงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ของงานประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ค่าตอบแทนวิทยากร	=	๗,๒๐๐ บาท
- ค่าอาหาร, อาหารว่างและเครื่องดื่ม	=	๓๒,๐๐๐ บาท
- ค่าเช่าห้องประชุม และอุปกรณ์สื่อโสตฯ	=	๑๑,๐๐๐ บาท
- ค่าเอกสารและวัสดุอุปกรณ์	=	๘,๐๐๐ บาท

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและวิธีการ ตลอดจนกระบวนการในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง

๒. ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำองค์ความรู้ไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และดำเนินการโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เพื่อจัดการความเสี่ยงได้

สรุปผลการประเมินโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
เรื่อง “การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ
ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง”

วันอังคารที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๒

ณ ห้องประชุม ชั้น ๙ อาคาร ๑๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

งานประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ได้ดำเนินการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง” เมื่อวันอังคารที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๒ ณ ห้องประชุม ชั้น ๙ อาคาร ๑๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ผู้เข้าร่วมการประชุมได้ประเมินโครงการด้วยแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น ๓ ตอน คือ ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน ตอนที่ ๒ ความคิดเห็นของผู้ประเมินต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ และตอนที่ ๓ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการฯ ซึ่งมีผลการประเมินโครงการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน

ตาราง ๑ จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
๑. เพศ		
๑.๑ ชาย	๒๒	๓๐.๙๙
๑.๒ หญิง	๔๙	๖๙.๐๑
๒. สถานภาพ		
๒.๑ ผู้บริหาร	๑๔	๑๙.๗๖
๒.๒ อาจารย์	๑๘	๒๕.๓๕
๒.๓ บุคลากรสายสนับสนุน	๓๙	๕๔.๘๙
รวม	๗๑	๑๐๐.๐๐

จากตาราง ๑ พบว่า ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน จำนวน ๗๑ คน เป็นเพศหญิง จำนวน ๔๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๐๑ และเพศชาย จำนวน ๒๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๙๙ สถานภาพของผู้ตอบแบบประเมินเป็นผู้บริหาร จำนวน ๑๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๗๖ อาจารย์ จำนวน ๑๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๓๕ และบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน ๓๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๘๙

ตอนที่ ๒ ความคิดเห็นของผู้ประเมินต่อการจัดการโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ

ตาราง ๒ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านที่ ๑ ความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ที่ได้รับ

รายการประเมิน	ก่อนอบรมเชิงปฏิบัติการ			หลังอบรมเชิงปฏิบัติการ		
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับการประเมิน
๑. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	๓.๓๓	๐.๓๐	ปานกลาง	๔.๓๖	๐.๖๓	มาก
๒. หลักการและเคล็ดลึกลับการบริหารความเสี่ยง	๓.๓๘	๐.๓๘	ปานกลาง	๔.๓๓	๐.๖๖	มาก
๓. วิเคราะห์ระหว่างเหตุการณ์ปัญหาเกี่ยวกับความเสี่ยง	๓.๒๓	๐.๓๔	ปานกลาง	๔.๒๖	๐.๖๔	มาก
๔. การประเมินความเสี่ยง (โอกาสและผลกระทบ)	๓.๓๑	๐.๓๓	ปานกลาง	๔.๓๓	๐.๖๖	มาก
๕. กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	๓.๓๓	๐.๓๐	ปานกลาง	๔.๓๓	๐.๖๖	มาก
๖. การวิเคราะห์ความเสี่ยงและการค้นหาความเสี่ยง	๓.๒๓	๐.๓๑	ปานกลาง	๔.๒๖	๐.๖๔	มาก
๗. การปรับปรุงการควบคุมความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่ยอมรับได้	๓.๒๖	๐.๓๙	ปานกลาง	๔.๒๓	๐.๖๗	มาก
๘. วิธีการติดตามและสรุปผลการบริหารความเสี่ยง	๓.๓๑	๐.๓๓	ปานกลาง	๔.๒๘	๐.๖๐	มาก
๙. ความรู้ความเข้าใจและความตระหนักของประโยชน์การบริหารความเสี่ยง	๓.๓๘	๐.๓๑	ปานกลาง	๔.๓๖	๐.๕๘	มาก
๑๐. รูปแบบการรายงานสรุปการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓.๑๘	๐.๓๙	ปานกลาง	๔.๒๑	๐.๗๐	มาก
สรุปผลรวม	๓.๒๙	๐.๓๓	ปานกลาง	๔.๒๙	๐.๖๔	มาก

จากตาราง ๒ พบว่า ก่อนเข้าร่วมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง” ผู้ตอบแบบประเมินมีความรู้ ความเข้าใจและประสบการณ์ที่ได้รับภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = ๓.๒๙$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ประเด็นหลักการและเคล็ดลึกลับการบริหารความเสี่ยงและความรู้ความเข้าใจและความตระหนักของประโยชน์การบริหารความเสี่ยง อยู่ในอันดับสูงสุด ($\bar{X} = ๓.๓๘$) รองลงมาคือ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง ($\bar{X} = ๓.๓๓$) การประเมินความเสี่ยง (โอกาสและผลกระทบ) และวิธีการติดตามและสรุปผลการบริหารความเสี่ยง ($\bar{X} = ๓.๓๑$)

หลังการอบรมผู้ตอบแบบประเมินมีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ที่ได้รับ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = ๔.๒๙$) เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ประเด็นความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและความรู้ความเข้าใจและความตระหนักของประโยชน์การบริหารความเสี่ยง อยู่ในอันดับสูงสุด ($\bar{X} = ๔.๓๖$) รองลงมาคือ หลักการและเคล็ดลึกลับการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง (โอกาสและผลกระทบ) และกลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง ($\bar{X} = ๔.๓๓$) และวิธีการติดตามและสรุปผลการบริหารความเสี่ยง ($\bar{X} = ๔.๒๘$) ตามลำดับ

ตาราง ๓ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านที่ ๒ ความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการโครงการฯ

รายการประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับการประเมิน
ด้านวิทยากร			
๑. การถ่ายทอดความรู้/เนื้อหาสาระ	๔.๒๕	๐.๖๓	มาก
๒. เทคนิคการสร้างความรู้ความเข้าใจการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	๔.๑๖	๐.๖๓	มาก
๓. การบริหารจัดการรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการ	๔.๑๓	๐.๖๑	มาก
๔. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตอบข้อคำถาม และการให้เสนอแนะ	๔.๒๐	๐.๖๐	มาก
สรุปผลรวม	๔.๒๕	๐.๖๒	มาก
ด้านการดำเนินการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ			
๑. ระยะเวลาจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ	๔.๐๐	๐.๗๓	มาก
๒. สถานที่จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ	๔.๑๓	๐.๖๑	มาก
๓. อุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์	๔.๓๘	๐.๕๕	มาก
๔. อาหารและเครื่องดื่ม	๔.๓๘	๐.๕๕	มาก
สรุปผลรวม	๔.๒๒	๐.๖๕	มาก

จากตาราง ๓ ผู้ตอบแบบประเมินมีความคิดเห็นต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง” ด้านวิทยากร ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.25$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ด้านวิทยากร ประเด็นการถ่ายทอดความรู้/เนื้อหาสาระ อยู่ในอันดับสูงสุด ($\bar{X} = 4.25$) รองลงมา คือ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตอบข้อคำถาม และการให้เสนอแนะ ($\bar{X} = 4.20$) และเทคนิคการสร้างความรู้ความเข้าใจการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ($\bar{X} = 4.16$) ตามลำดับ

ด้านการดำเนินการจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.22$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ด้านการดำเนินการจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ประเด็นอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์และอาหารและเครื่องดื่ม อยู่ในอันดับสูงสุด ($\bar{X} = 4.38$) รองลงมา คือ สถานที่จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ($\bar{X} = 4.13$) และระยะเวลาจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ($\bar{X} = 4.00$) ตามลำดับ

ตอนที่ ๓ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ

๑. ขอบคุนสำหรับโครงการดี ๆ เสริมความรู้และทักษะให้
๒. วิทยากรเก่งมาก
๓. ควรจัดวันเวลาที่ไม่ติดภาระงานสอน

ประมวลภาพกิจกรรมโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ
 เรื่อง “การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญ
 ในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง”
 วันอังคารที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๒
 ณ ห้องประชุม ชั้น ๙ อาคาร ๑๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

