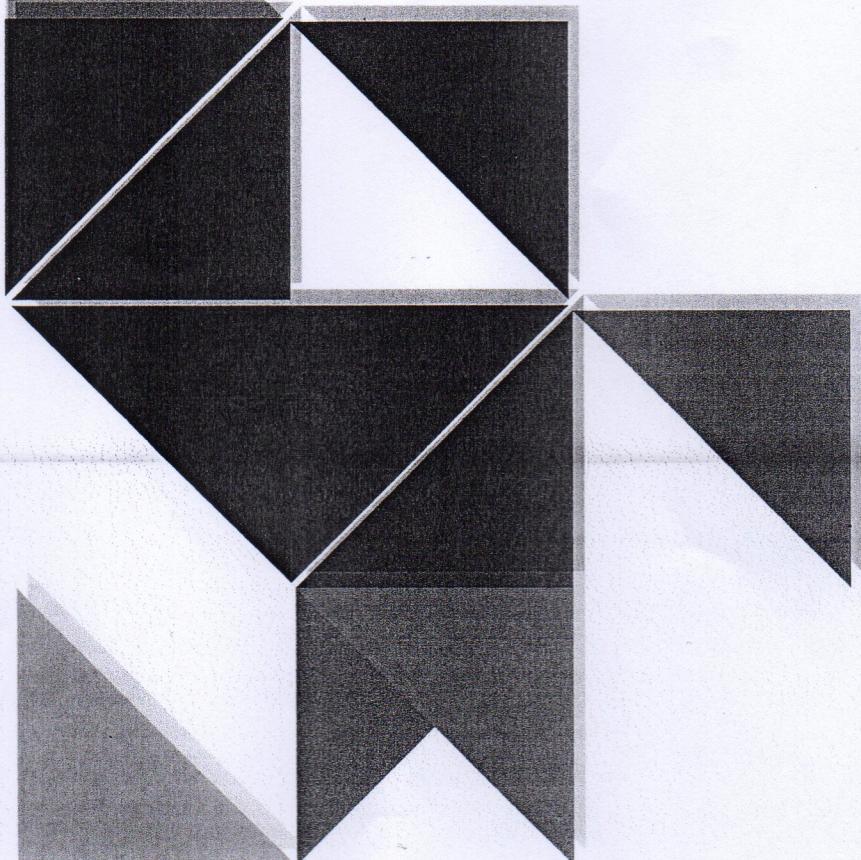




**BS** มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
**RU** Bansomdejchaopraya Rajabhat University



**รายงาน  
ผลการติดตาม ตรวจสอบ  
และประเมินผลงาน  
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘**

## บทที่ ๓

### วิธีการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและของอธิการบดี แยกออกเป็น ๕ ด้าน ดังนี้

ด้านที่ ๑ การประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒

ด้านที่ ๒ การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ด้านที่ ๓ การประเมินผลการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ด้านที่ ๔ การประเมินผลการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารมหาวิทยาลัย

ด้านที่ ๕ การตรวจสอบมูลนิธิงาน

รายละเอียดของวิธีการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

**ด้านที่ ๑ การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒**

เป็นการประเมินด้านความสำเร็จของผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ โดยพิจารณาข้อมูลจาก กลยุทธ์ ยุทธวิธี มาตรการ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้กำหนดเป้าหมายหลัก ๕ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ การสนับสนุน ส่งเสริม การพัฒนาหลักสูตรและระบบการจัดการเรียนการสอนให้มี คุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒ การเสริมสร้างศักยภาพด้านงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์

กลยุทธ์ที่ ๓ การให้บริการวิชาการแก่สังคมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๔ การสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึก อนุรักษ์ เพย์เพรสซิลป์วัฒนธรรมไทย และ สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

กลยุทธ์ที่ ๕ การเพิ่มสมรรถนะการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยด้วยหลักธรรมาภิบาล

## วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลรายงานผลการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมต่างๆ และรายงานผลการดำเนินงานที่ทางมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินการขึ้นเพื่อรองรับในแต่ละ กลยุทธ์ ยุทธวิธี และมาตรการที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ และแผนปฏิบัตรราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘

### วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

#### มีวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

๑. วิเคราะห์ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัตรราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ของมหาวิทยาลัย และหน่วยงานต่างๆ ที่จะต้องรับผิดชอบดำเนินการจัดโครงการ/กิจกรรม ต่างๆ เพื่อรองรับในแต่ละกลยุทธ์ ยุทธวิธี และมาตรการ ที่ระบุไว้ในแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ และแผนปฏิบัตรราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยมีขอบเขตการพิจารณาข้อมูลใน ๕ กลยุทธ์ ๑๙ ยุทธวิธี ๔๔ มาตรการ และ ๕๕ ตัวชี้วัด สำหรับการพิจารณาผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด แบ่งออกเป็น ๒ แนวทาง คือ

๑.๑ ตัวชี้วัดที่มีการกำหนดเป้าหมายในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๕๕ ตัวชี้วัด มีวิธีการรายงานผลการประเมินด้วยการศึกษาข้อมูลและการจัดทำสรุปผลจำนวน/ร้อยละของตัวชี้วัด ที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ตามเป้าหมาย และสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

๑.๒ ตัวชี้วัดที่ไม่ได้กำหนดเป้าหมายในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ไว้ในแผนกลยุทธ์ฯ จำนวน ๒ ตัวชี้วัด

### ด้านที่ ๒ การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

เป็นรายงานผลการดำเนินงานเพื่อตรวจสอบการจัดทำงบประมาณ สำรวจข้อมูลภารกิจ และงบประมาณของมหาวิทยาลัย โดยนำหลักการและแนวทางการจัดทำงบประมาณแบบแผนงานมาใช้ผสมผสานกับระบบงบประมาณแบบแสดงรายการ ซึ่งเป็นระบบที่มีความมุ่งหมายให้มีการเชื่อมโยง การจัดสรรงบประมาณเข้ากับการวางแผนและเพื่อให้การจัดสรรงบประมาณเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ซึ่งแสดงงบประมาณในลักษณะแผนงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในขณะเดียวกันได้จำแนกงบประมาณรายจ่ายของงาน/โครงการออกเป็นหมวดรายจ่ายต่างๆ ในเอกสารงบประมาณ รายละเอียดประกอบงบประมาณรายจ่าย

การบริหารจัดการงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ มีขอบเขตในการศึกษา ดังนี้

๑. แหล่งที่มาของงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘
๒. การจัดสรรงบประมาณ วิธีการจัดสรรงบประมาณ ปัญหาและอุปสรรคของการจัดสรรงบประมาณ

๓. ผลการจัดสรรงบประมาณ จำแนกตามประเภทบรรจุภัณฑ์และตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย และวิธีการบริหารงบประมาณ การติดตามเร่งรัดและผลการติดตามเร่งรัดการใช้งบประมาณปัจจุบันและอุปสรรคการบริหารงบประมาณ

๔. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับอนุมัติ จำแนกตามหน่วยงาน และเหตุผลความจำเป็นที่ไม่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมได้สำเร็จตามเป้าหมาย

๕. ผลการใช้จ่ายงบประมาณ โดยรวมและรายไตรมาส จำแนกตามหน่วยงาน และผลเงินกันเหลือมีปี และเหตุผลความจำเป็นของการกันเงินเหลือมีปี

#### วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

กองนโยบายและแผน ประสานงานและเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการงบประมาณ และการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ของแต่ละหน่วยงาน

#### วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลในลักษณะต่างๆ ทั้งข้อมูลที่เป็นเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยข้อมูลเชิงปริมาณ นำเสนอด้วยจำนวนและค่าร้อยละ ส่วนข้อมูลเชิงคุณภาพนำเสนอลักษณะเนื้อหาเชิงบรรยาย

### ด้านที่ ๓ การประเมินผลการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือด้านการบริหารจัดการ ซึ่งนำมาช่วยในการบริหารงานและเป็นกลไกพื้นฐานสำคัญของกระบวนการกำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในหน่วยงานและมหาวิทยาลัยเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ หากหน่วยงานนำข้อตรวจสอบการตรวจสอบภายในมาบริหารจัดการให้เกิดการควบคุมภายในที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อหน่วยงานและมหาวิทยาลัย เป็นการป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตในหน่วยงาน ดังนั้น การประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง จะทำให้ผลการปฏิบัติงานด้านระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและเกิดประโยชน์สูงสุด การรายงานผลการประเมินแบ่งออกเป็น ๓ ส่วน คือ

๑) การประเมินผลการตรวจสอบภายใน โดยประเมินผลให้เกิดความมั่นใจต่อความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินงานและเกิดความคุ้มค่าของการใช้จ่ายเงิน รวมทั้งความถูกต้อง เชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องช่วยให้การปฏิบัติของมหาวิทยาลัย เป็นไปในทางที่ดีขึ้นและบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามกระบวนการกำกับ ดูแลในหน่วยงาน อย่างเป็นระบบ โดยยึดหลักจริยธรรม มาตรฐาน จรรยาบรรณวิชาชีพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

๒) การประเมินผลการควบคุมภายใน โดยตรวจสอบประเมินผลความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของข้อมูลด้านการเงิน การบัญชี และด้านการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย เพื่อให้การดำเนินงานถือปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย คำสั่ง ข้อบังคับ และระเบียบราชการ จึงได้กำหนดแนวทางการติดตามตรวจสอบประเมินผลการการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบเฝ้าระวังนิวัติภัยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ ข้อ ๕ และ ข้อ ๖

## บทที่ ๔

### ผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

การแสดงผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จะแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามขอบเขตแนวทาง การประเมิน แบ่งออกเป็น ๕ ด้าน ตามลำดับ ดังนี้

#### ผลการประเมินด้านที่ ๑ การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒

การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ เป็นการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยที่จะสะท้อนภาพการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กรของคณะผู้บริหารภายใต้แนวโน้มของมหาวิทยาลัยและแผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ โดยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการใน ๓ ขั้นตอน คือ ๑) ได้ดำเนินการแต่ตั้งคณะกรรมการจัดทำรายงานการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งมีหน้าที่เขียนรายงานการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ และเตรียมเอกสารหลักฐาน พร้อมทั้งเป็นผู้ให้ข้อมูลการจัดทำรายงานการประเมินผลการดำเนินงานแก่คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ๒) จัดประชุมวิพากษ์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา โดยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และ ๓) สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ แต่ละกลยุทธ์ ยุทธวิธี เป้าประสงค์ และมาตรการ ตัวชี้วัด หน่วยการวัดและเป้าหมายที่ตั้งไว้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ของกลยุทธ์ทั้ง ๕ กลยุทธ์ ได้ ดังนี้

#### กลยุทธ์ที่ ๑ การสนับสนุน ส่งเสริม การพัฒนาหลักสูตรและระบบการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑ การเสริมสร้างศักยภาพด้านงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์

กลยุทธ์ที่ ๒ การให้บริการวิชาการแก่สังคมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๓ การสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึก อนุรักษ์ เมืองแพร์ศิลปวัฒนธรรมไทยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

กลยุทธ์ที่ ๔ การเพิ่มสมรรถนะการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยด้วยหลักธรรมาภิบาล

ตารางที่ ๙ จำนวนตัวชี้วัดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ที่ตั้งไว้ จำแนกตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒

กลยุทธ์	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗						ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘					
	จำนวน ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่มี ผลการ ประเมินต่ำ กว่า เป้าหมาย	ตัวชี้วัดที่มีผล การประเมิน เป็นไปตาม เป้าหมาย	ตัวชี้วัดที่มีผล การประเมิน สูงกว่า เป้าหมาย	จำนวน ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่มีผล การประเมิน ต่ำกว่า เป้าหมาย	ตัวชี้วัดที่มีผล การประเมิน เป็นไปตาม เป้าหมาย	ตัวชี้วัดที่มีผล การประเมิน สูงกว่า เป้าหมาย				
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ			
กลยุทธ์ที่ ๑	๑๕	๖ ๓๓.๓๓	๗ ๓๗.๔๙	๕ ๒๗.๗๔	๒๑	๙ ๓๙.๑๐	๗ ๓๓.๓๓	๖ ๒๘.๕๗	๑๔	๖ ๒๘.๕๗	๗ ๓๓.๓๓	๖ ๒๘.๕๗
กลยุทธ์ที่ ๒	๙	๑ ๑๑.๑๑	๕ ๕๕.๕๕	๓ ๓๓.๓๓	๑๑	๙ ๗๙.๗๗	๓ ๒๗.๒๗	๐ ๐๐.๐๐	๐	๐ ๐๐.๐๐	๐ ๐๐.๐๐	๐ ๐๐.๐๐
กลยุทธ์ที่ ๓	๔	๐ ๐.๐๐	๓ ๗๕.๐๐	๑ ๒๕.๐๐	๔	๑ ๒๕.๐๐	๒ ๕๐.๐๐	๒ ๕๐.๐๐	๑	๑ ๒๕.๐๐	๑ ๒๕.๐๐	๑ ๒๕.๐๐
กลยุทธ์ที่ ๔	๑๖	๑ ๖๒๕	๖ ๓๗.๕๐	๙ ๕๖.๒๕	๙	๐ ๐๐.๐๐	๗ ๗๗.๗๗	๒ ๑๐.๐๐	๗	๗ ๗๗.๗๗	๒ ๑๐.๐๐	๒ ๑๐.๐๐
กลยุทธ์ที่ ๕	๙	๐ ๐.๐๐	๔ ๔๔.๔๔	๕ ๕๕.๕๕	๑๐	๒ ๒๐.๐๐	๓ ๓๐.๐๐	๓ ๓๐.๐๐	๕	๕ ๕๐.๐๐	๓ ๓๐.๐๐	๒ ๒๐.๐๐
รวม	๕๖	๘ ๑๙.๙๙	๒๕ ๔๔.๖๔	๒๓ ๔๑.๐๗	๔๕	๑๙ ๓๔.๕๕	๑๗ ๔๐.๐๐	๑๗ ๔๐.๐๐	๑๔	๑๔ ๒๕.๔๕	๑๔ ๒๕.๔๕	๑๔ ๒๕.๔๕

จากตารางที่ ๙ แสดงว่า การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ ที่ได้กำหนดตัวชี้วัดทั้งหมด ๕๕ ตัวชี้วัด เมื่อพิจารณาภาพรวมการประเมินตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายมีจำนวน ๑๔ ตัว คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๔๕ และตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินเป็นไปตามเป้าหมาย มีจำนวน ๒๓ ตัว คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๐๗ นั้น หมายถึง มหาวิทยาลัยมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมายมีจำนวนทั้งสิ้น ๓๖ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๕๕

หากพิจารณาตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินต่ำกว่าเป้าหมายมีจำนวน ๑๙ ตัว คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๕๕ จำแนกตามกลยุทธ์ ปรากฏผลดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ การสนับสนุน ส่งเสริม การพัฒนาหลักสูตรและระบบการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ ตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินต่ำกว่าเป้าหมาย จำนวน ๙ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของหลักสูตรระดับปริญญาตรีที่สอดคล้องกับมาตรฐานระดับอุดมศึกษา คุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำ/หรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปีผลงานที่มีคุณภาพของนิสิตนักศึกษาระดับปริญญาโท/ปริญญาเอก ผลงานของนิสิตนักศึกษาและผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอก ที่ได้รับการติชมพ์หรือเผยแพร่ คณาจารย์ประจำสถาบันที่มีวุฒิปริญญาเอกคณาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและระบบความพึงพอใจของบุคลากรเกี่ยวกับระบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์

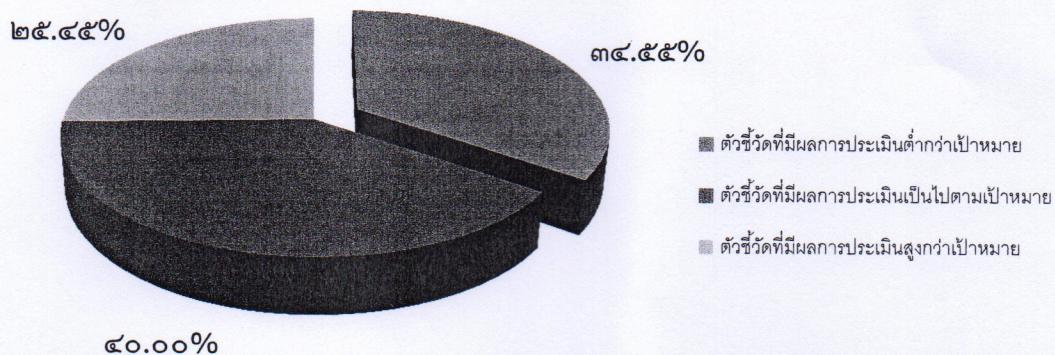
กลยุทธ์ที่ ๒ การเสริมสร้างศักยภาพด้านงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินต่ำกว่าเป้าหมาย จำนวน ๘ ตัวชี้วัด ได้แก่ เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ จำนวนเครือข่ายการทำงานวิจัย ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ และงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่

กลยุทธ์ที่ ๓ การให้บริการวิชาการแก่สังคมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น ตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินต่ำกว่าเป้าหมาย จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ จำนวนโครงการที่นำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอน และการวิจัย

กลยุทธ์ที่ ๔ การสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึก อนุรักษ์ เพย์เพรสิลป์วัฒนธรรมไทย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ไม่มีตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินต่ำกว่าเป้าหมาย

กลยุทธ์ที่ ๕ การเพิ่มสมรรถนะการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยด้วยหลักธรรมาภิบาล ตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินต่ำกว่าเป้าหมาย จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ระดับความสำเร็จในการเตรียมการใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ และระดับความสำเร็จในการจัดตั้งหน่วยงานด้านภาษา

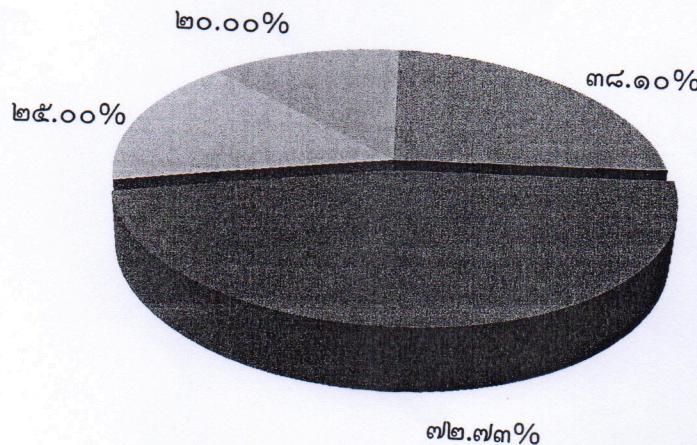
ร้อยละของผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ดังแผนภูมิที่ ๑-๔



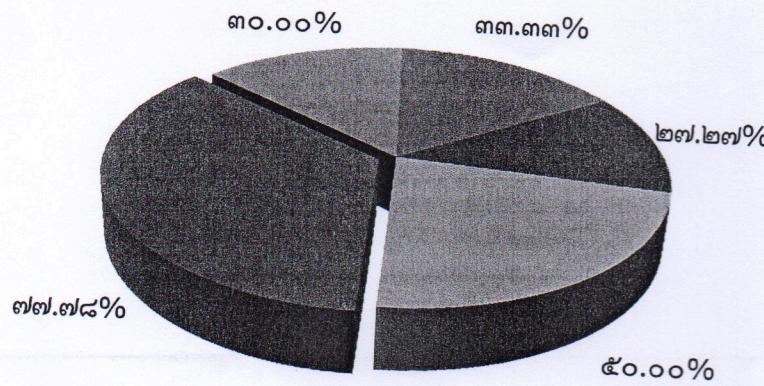
แผนภูมิที่ ๑ แสดงร้อยละของผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยเทียบกับตัวชี้วัดที่ต่ำกว่าเป้าหมาย

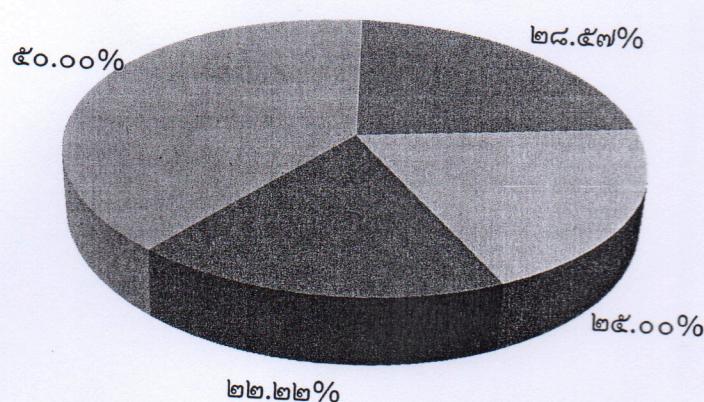
ตัวชี้วัดที่เป็นไปตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่สูงกว่าเป้าหมาย



**แผนภูมิที่ ๒** แสดงร้อยละของผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘  
ตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยเทียบกับตัวชี้วัดที่ตั้งไว้ที่สูงกว่าเป้าหมาย



**แผนภูมิที่ ๓** แสดงร้อยละของผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘  
ตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยเทียบกับตัวชี้วัดที่เป็นไปตามเป้าหมาย



**แผนภูมิที่ ๔** แสดงร้อยละของผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘  
ตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยเทียบกับตัวชี้วัดที่สูงกว่าเป้าหมาย

- กลยุทธ์ที่ ๑ การสนับสนุน ส่งเสริม การพัฒนา หลักสูตร และระบบการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ

- กลยุทธ์ที่ ๒ การเสริมสร้างศักยภาพด้านงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์

- กลยุทธ์ที่ ๓ การให้บริการวิชาการแก่สังคมที่ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

- กลยุทธ์ที่ ๔ การเพิ่มสมรรถนะการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยด้วยหลักธรรมาภิบาล

- กลยุทธ์ที่ ๑ การสนับสนุน ส่งเสริม การพัฒนา หลักสูตร และระบบการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ

- กลยุทธ์ที่ ๒ การเสริมสร้างศักยภาพด้านงานวิจัย สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์

- กลยุทธ์ที่ ๓ การให้บริการวิชาการแก่สังคมที่ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

- กลยุทธ์ที่ ๔ การสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกรัก อนุรักษ์ เมยแพรศิลปวัฒนธรรมไทย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

- กลยุทธ์ที่ ๕ การเพิ่มสมรรถนะการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยด้วยหลักธรรมาภิบาล

- กลยุทธ์ที่ ๑ การสนับสนุน ส่งเสริม การพัฒนา หลักสูตร และระบบการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ

- กลยุทธ์ที่ ๓ การให้บริการวิชาการแก่สังคมที่ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

- กลยุทธ์ที่ ๔ การสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกรัก อนุรักษ์ เมยแพรศิลปวัฒนธรรมไทย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

- กลยุทธ์ที่ ๕ การเพิ่มสมรรถนะการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยด้วยหลักธรรมาภิบาล